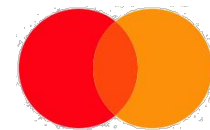


Mastercard Europe SA  
Представництво в Україні  
Бізнес-центр "Леонардо", поверх 4А  
вул. Богдана Хмельницького, 17/52А  
Київ, 01030 Україна

Тел. +38 (044) 586-27-10  
Факс +38 (044) 586-27-11  
www.mastercard.com



mastercard.

## ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Управлінський персонал Представництва «МАСТЕРКАРД ЮРОП СА» в Україні (далі – «Представництво») представляє Звіт про управління разом з фінансовою звітністю Представництва станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року.

### Організаційна структура та опис діяльності Представництва

Представництво було створене 24 березня 2006 року та веде свою діяльність на користь MASTERCARD EUROPE SA, розташованого в Королівстві Бельгія, далі – «МСЕ». Основні види економічної діяльності Представництва описані у Примітці 1 до фінансової звітності станом на 31 грудня 2024 року та за 2024 рік.

Поточне управління Представництвом здійснюється Головою Представництва, який був призначений МСЕ.

Протягом 2024 року організаційна структура Представництва не змінилась.

### Операційне середовище, в якому Представництво здійснює діяльність

Операційне середовище, в якому Представництво здійснює діяльність, описане у Примітці 3 до фінансової звітності станом на 31 грудня 2024 року та за 2024 рік .

### Фінансові результати діяльності

Фінансові результати Представництва за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, представлені у Звіті про фінансові результати за 2024 рік. Чистий прибуток за 2024 рік становив 19 302,9 тисяч гривень, що на 22% менше за показник чистого прибутку у попередньому році (2023: чистий прибуток у розмірі 24 746,9 тисяч гривень). На

## MANAGEMENT REPORT

The managerial personnel of the Representative Office of MASTERCARD EUROPE SA in Ukraine (hereinafter referred to as the "Representative Office" or "RO") presents the Management Report along with the financial statements of the Representative Office as at and for the year ended 31 December 2024.

### Organizational structure and description of activities of the Representative Office

The Representative Office was established on 24 March 2006 and it conducts its activities in favor of MASTERCARD EUROPE SA, Belgium (hereinafter referred to as the "MCE"). The main types of economic activity of the Representative Office are described in Note 1 to the financial statements as at and for the year ended 31 December 2024.

Day-to-day management of the RO is carried out by Head of Representative Office, who has been appointed by MASTERCARD EUROPE SA.

The organizational structure of the Representation did not change during 2024.

### Operational environment in which Representative Office operates.

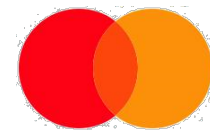
The operating environment in which the Representative Office operates is described in Note 3 to the financial statements as at and for the year ended 31 December 2024.

### Financial results

The financial results of the Representative Office for the year ended 31 December 2024 are presented in the statement of financial results for 2024. The net profit for 2024 was UAH 19,302.9 thousand, which is 22% less than the net profit in the previous year (2023: net profit in the amount of UAH 24,746.9 thousand). Total income and

Mastercard Europe SA  
Представництво в Україні  
Бізнес-центр "Леонардо", поверх 4А  
вул. Богдана Хмельницького, 17/52А  
Київ, 01030 Україна

Тел. +38 (044) 586-27-10  
Факс +38 (044) 586-27-11  
www.mastercard.com



mastercard.

загальні доходи та витрати протягом звітного періоду вплинула зміна підходу Представництва до визнання доходу, отриманого від надання послуг клієнтам за програмою Rewards в Україні в 2024 році в порівнянні з 2023 роком. Деталі описані у Примітці 1 до фінансової звітності станом на 31 грудня 2024 року та за 2024 рік.

### **Ліквідність та зобов'язання**

Аналіз прогнозування залишків коштів на поточних рахунках вказує достатній резерв ліквідності для активностей Представництва. Представництво постійно моніторить показники ліквідності та аналізує залишки на рахунках.

Представництво виконує свої зобов'язання вчасно і в повному обсязі.

### **Операційні та бізнес ризики**

Керівництво Представництва виокремлює наступні ризики, які можуть матеріально вплинути на операційну діяльність та фінансові результати Представництва:

#### ***Безперервність діяльності***

Збройне вторгнення росії призвело до людських жертв, значного переміщення населення, пошкодження інфраструктури й мало значний негативний вплив на бізнес-середовище в Україні, у тому числі на здатність багатьох підприємств продовжувати свою діяльність у звичайному режимі. У відповідь на військові дії, Указом Президента України № 64/2022 було введено воєнний стан, який наразі продовжено до 7 серпня 2025 року.

Наразі важко передбачити тривалість та масштаби військових дій в Україні. Продовження військових дій та воєнного стану можуть призвести до впровадження додаткових адміністративних обмежень. Ці умови вказують на існування суттєвої невизначеності, яка може поставити під

expenses during the reporting period were affected by the RO's approach to recognition of revenue generated from provision of services to the customers for Rewards program in Ukraine in 2024 compared to 2023. Refer to Note 1 in the financial statements as at and for the year ended 31 December 2024.

### **Liquidity and liabilities**

The analysis of forecast balances of funds on current accounts indicates a sufficient reserve of liquidity for the activities of the Representative Office. The Representative Office continuously monitors liquidity indicators and analyzes account balances.

The Representative Office fulfils its obligations in a timely manner and in full.

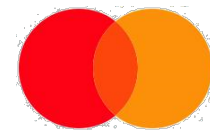
### **Business and operational risks**

The Representative Office's management identifies the following risks that could materially influence the Representative Office's operations and financial results:

#### ***Going concern***

Military invasion of russia has caused lost lives, massive population migration, infrastructure damage, and has enormous negative impact on business community in Ukraine as well as on the possibility for many companies to conduct their activities in normal mode. As a consequence, to the military aggression a martial law was implemented by the Decree of the President of Ukraine #64/2022 which was prolonged up to 7 August of 2025.

As of today, it is hard to predict the duration and scope of the military activities in Ukraine. Their continuing and martial law could cause additional administrative restrictions. These conditions point to the existence of the immense uncertainty that in turn could lead to some doubts for possibilities for the Representative Office to continue as a going concern.



mastercard.

сумнів здатність Представництва продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

У Примітці 4 до фінансової звітності надано детальну інформацію щодо впливу воєнного вторгнення на діяльність Представництва та суттєвої невизначеності, пов'язаної з подальшою безперервною діяльністю.

### ***Валютний ризик***

Представництво не прив'язано до курсу обміну валют, не має залишків іноземної валюти, таких як зобов'язання, контрактні зобов'язання або необхідності в отриманні майбутніх поставок деномінованих в іноземних валютах.

Всі закупівельні транзакції Представництва укладаються з місцевими контрагентами виключно в національній валюті України – гривні.

Таким чином Представництво усунує від будь-якого хеджування ризиків, тому що воно проводить свою діяльність на території України і робить всі обчислення в національній валюті України.

### ***Кредитний ризик***

Доходи Представництва у 2024 році генерувалися за рахунок інших операційних та інших доходів, а саме в більшій частині за рахунок цільового фінансування від МСЕ. Всі операції проводилися безперервно, з підходом одночасного зарахування/нарахування, вчасно і без накопичення боргів.

### ***Вплив мит, запроваджених США, на діяльність Mastercard у Європі***

Нові або підвищені мита, запроваджені урядом США на імпортовані товари (у середньому понад 10%), наразі не мають прямого впливу на послуги, які надають американські компанії іншим країнам. Хоча важко передбачити можливі заходи у відповідь з боку інших юрисдикцій, зокрема Європейського Союзу та України, на цей час ці тарифи здебільшого стосувалися фізичних товарів і не вплинули на послуги, такі як ті, що надає

Refer to Note 4 in the financial statements for detailed information regarding the impact of the military invasion on the Representative Office's operations and the material uncertainty related to going concern.

### ***FX risk***

The Representative Office is not tied to the currency exchange rate, has no foreign currency balances such as liabilities, contract commitments or the need to obtain future supplies denominated in foreign currencies.

All the Representative Office's procurement transactions are conducted with the local counterparties exclusively in the national currency of Ukraine – the hryvnia.

Thus, the Representative Office is eliminated of any hedging risks because it operates on the territory of Ukraine and makes all calculations in the national currency of Ukraine.

### ***Credit risk***

In 2024, the revenue of the Representation was generated primarily from other operating income and other revenues, mainly through funding from MCE. All the operations were carried out continuously, simultaneously on debit/credit approach and on a timely basis without accumulating debts.

### ***Tariffs Implemented by the USA and Their Impact on Mastercard Activities in Europe***

The newly introduced or increased tariffs by the U.S. government on imported goods (averaging 10% or more) currently do not have a direct impact on the services provided by U.S. companies to other countries. While it is difficult to predict whether retaliatory measures may be undertaken by other jurisdictions, including the European Union and Ukraine, to date, these tariffs have primarily targeted physical goods and have not affected

Mastercard Europe SA  
Представництво в Україні  
Бізнес-центр "Леонардо", поверх 4А  
вул. Богдана Хмельницького, 17/52А  
Київ, 01030 Україна

Тел. +38 (044) 586-27-10  
Факс +38 (044) 586-27-11  
www.mastercard.com



Mastercard. Тому можна зробити висновок, що діяльність Mastercard у Європі та Україні наразі не піддається впливу американських мит.

Враховуючи всі ризики та виклики, що виникають в поточних умовах, керівництво обґрунтовано вважає, що Представництво має достатні ресурси для управління і виконання своїх функцій.

Голова Представництва МАСТЕРКАРД ЮРОП СА в Україні

Андреєва І.В.

«05» червня 2025



services, such as those offered by Mastercard. Therefore, it is reasonable to conclude that Mastercard's operations in Europe and Ukraine are not currently impacted by U.S. tariffs.

Taking into account all the risks and challenges arising in the current conditions, the management reasonably believes that the Representative Office has sufficient resources to manage and perform its functions.

Head of Representative office Mastercard Europe SA in Ukraine

Andreieva Inga

05 June 2025

